

Administración de Proyectos 17808

Carlos Eduardo Balen

PROGRAMA

2 Semestre de 2019

Propósito General

- ❑ Aprender a conocer el entorno
- ❑ Generar confianza para adelantar proyectos
- ❑ Aprender a tomar decisiones ilustradas
- Saber cuando hacer proyectos.. y cuando no!

• QUE SEAN

EMPRESARIOS !!

Propósitos Específicos

- Generalidades del entorno Nacional e internacional en que se manejan los proyectos (y/o las empresas)
- Utilización y Construcción de Modelos financieros para el manejo de los proyectos

Temas Generales

- **1.** El Entorno Macroeconómico y el Sector de la Construcción.
- La Situación Global, la construcción y los mercados
- **2.** Las Empresas: constitución, resultados y su interpretación.
- **3.** Los Proyectos: Aspectos a Considerar.
- **4.** Modelo financiero de un Proyecto
- **5.** Estándares y Metodologías.

1- EL ENTORNO

- **Macroeconómico**
 - La economía global
 - Balanza de Pagos
 - Tasa de Cambio y regímenes cambiarios
 - Tasas de interés

1 cont- El ENTORNO

- Política Sectorial
 - El Sistema UPAC
 - La UVR
- Primera Tarea:
 - Proyección de TRM, UVR**
 - Inversión de recursos.**

2-LAS EMPRESAS

Aspectos Jurídicos

- De los Contratos
 - Tipos
 - clausulas
- De las Empresas
 - constitución
 - manejo
- Tarea No 2:
 - **Minuta de Constitución de un Empresa.**

Las Empresas

- Estructuración Financiera: El Plan de Negocios
- Estados Financieros
 - *Balances*
 - *Perdidas y Ganancias*
- Presupuestos
- Ejecuciones Presupuestales
- Costo de Capital

Las Empresas

- Análisis Financiero de Empresas:
- Indicadores
- Análisis de Indicadores
- Tarea No 3
 - **Diagnóstico de una Empresa.**

3. LOS PROYECTOS

- Estructuración de Proyectos
- Actores y Roles
- Modelo Financiero de un Proyecto
- El plan de negocios

El Plan de Negocios

- El Flujo de Caja.
- Análisis de rentabilidad
- Análisis de sensibilidad

PROYECTO DEL CURSO

- Modelo de un Proyecto
 - **Modulo 1 : Ingresos- ventas**
 - **Modulo 2 : Costos Directos**
 - **Modulo 3 :** Costos Financieros y requisitos de financiación
 - **Modulo 4:** Estados financieros proyectados del proyecto.
- Trabajo en Grupo

Financiación de Proyectos

- Fiducia
- Titularización

4- Aspectos Gerenciales Específicos

- Gestión del Riesgo
- Gestión de las Comunicaciones

Lecciones Aprendidas

- **Catálogo de Errores**
 - los míos
 - los que conozco
 - los que ustedes sepan

PROYECTO FINAL

- Integración de los Módulos
 - Ingresos
 - Costos
 - Financieros
 - Flujos de Caja
- Estados Financieros Proyectados
- Prueba del Modelo

EVALUACIÓN

- Quizzes 20%
- Tareas 20%
- Trabajos 30%
- Proyecto Final 30%
- TOTAL 100%
- **Entregas tardías tendrán una penalización del 20% por día.**

Desarrollo de la Clase:

- La Noticia del día
- Presentación en PowerPoint.
- Todas las presentaciones estarán en Sicutaplus.
- Los quizzes serán de media hora.

Conformación de Grupos.

- Cuatro integrantes máximo por grupo
- Para efectos prácticos el grupo es
UNO e INDIVISIBLE.!
- Los quizzes serán el factor diferenciador.

Criterios de evaluación de los trabajos

- Presentación 20%
 - Objetivos
 - Metodología
 - Bibliografía
 - Redacción
- Desarrollo 50%
- Análisis de Resultados 15%
- Conclusiones 15%

Reglas Especiales

- No tomo lista
- Los quizzes son sorpresa,
..... de malas si no vino.
- La copia **es fatal.**

Principio de Buena Fe

- Yo les creo desde ya todo lo que me digan.
- En consecuencia no requiero ningún tipo de excusa

Regla de Oro:

- Aplica la regla de Napoleón

Monitor

cc.osorio10@uniandes.edu.co

Correo

cbalen@uniandes.edu.co