

# Administración de proyectos de Construcción – ICYA 4301.

- **Objetivo**

Se enfoca en la estructuración de Proyectos de Construcción a partir de conceptos básicos de administración; estudiando los diferentes aspectos involucrados en su desarrollo (factibilidad, ventas, construcción, financiación, cierre, entre otros). Parte esencial del curso es el desarrollo de trabajos prácticos para aplicar las herramientas y conceptos vistos.

- **Temática**

1. **El Entorno Macroeconómico** (1-2 Semana)
  - a. La economía global
  - b. Balanza de Pagos
  - c. Tasa de Cambio y regímenes cambiarios
  - d. Tasas de interés
  - e. Política Sectorial
    - i. El sistema UPAC
    - ii. La UVR
2. **Las Empresas** (3-8 Semana)
  - a. Aspectos Jurídicos
    - i. Tipos de contratos
    - ii. Tipos de empresas (Constitución y manejo)
  - b. Estructuración Financiera: El Plan de Negocios
  - c. Estados Financieros
    - i. *Balances*
    - ii. *Perdidas y Ganancias*
  - d. Presupuestos
  - e. Ejecuciones Presupuestales
  - f. Costo de Capital
  - g. Análisis financiero de empresas
3. **Los proyectos** (9-14 Semana)
  - a. Estructuración de Proyectos
  - b. Actores y Roles
  - c. Modelo Financiero de un Proyecto
  - d. El plan de negocios
    - i. El Flujo de Caja.
    - ii. Análisis de rentabilidad
    - iii. Análisis de sensibilidad
  - e. Financiación de proyectos
    - i. Fiducia

ii. Titularización

4. **Aspectos gerenciales específicos** (15-16 Semanas)

- a. Gestión del riesgo
- b. Gestión de las comunicaciones

• **Criterios de calificación de los trabajos**

- **Presentación:** 20%
  - Objetivos
  - Metodología
  - Bibliografía
  - Redacción
- **Desarrollo:** 50%
- **Análisis de Resultados:** 15%
- **Conclusiones:** 15%

• **Evaluación del curso**

- **Quizzes:** 20%
- **Tareas:** 20%
  - 1. Proyección de TRM, UVR – Inversión de recursos
  - 2. Minuta de constitución de una empresa
  - 3. Diagnóstico de una empresa
- **Trabajos:** 30%
  - 1. Módulo de Ventas
  - 2. Módulo de Costos
  - 3. Módulo de Costos financieros y requisitos de financiación
  - 4. Estados financieros del proyecto
- **Proyecto final:** 30%